



Проект внедрения системы управления производством и связанными процессами на базе решения Галактика АММ стартовал в 2014 году. Внедрение было осуществлено по следующим направлениям:

- Ведение данных о составе изделия и технологии изготовления;
- Планирование и учет затрат на изготовление продукции в соответствии с Требованиями 275ФЗ;
- Календарное планирование производства в разрезе Заказов в соответствии методологией вытягивающего планирования;
- Диспетчирование и учет в цехах основного производства с использованием технологии штрих-кодирования;
- Материально-техническое обеспечение в соответствии с требованиями 275ФЗ.

На текущий момент система управления производством и связанными процессами Галактика АММ пронизывает все производственные процессы и является неотъемлемой частью жизнедеятельности предприятия. В системе работает более 600 пользователей, в месяц формируется более 30,6 тыс. первичных документов. С 2018 года формирование плана производства осуществляется в электронном виде. Полный отказ от печати бумажных планов и отказ от старых систем планирования. С 2019 года получение данных об остатках незавершенного производства для целей инвентаризации в разрезе деталей, сборочных единиц, операций осуществляется из системы.

Слаженная работа всех производственных служб помогает оперативно выявлять узкие места в бизнес-процессах и осуществлять их оптимизацию.

Внедрение решения Галактика АММ привело к следующим результатам:

- Значительному снижению трудоемкости управления производством, повышению качества управленческих решений с одновременным увеличением детализации контроля, получением оперативной и достоверной информации о ходе производства и понесенных затратах;
- Контролю состояния исполнения обязательств в реальном времени. Контролируются изготовление всей продукции в реальном времени, а не только дефицитные или крупные позиции.

Заместитель генерального директора  
по производству



С.Н. Раменский